

## « Cohésion, santé, plaisir : souder l'équipe autour d'un esprit jovial ».



**Vincent RAIMONDI**  
Médecin biologiste Associé  
  
**Alexandre GARCIA**  
Directeur des Ressources  
Humaines  
  
[www.vigibio.fr](http://www.vigibio.fr)

**Nom** Vigibio

**Profil** Secteur : biologie médicale

Code NAF : 8690B

**Date de création** 2001

**Chiffre d'affaires** 4,5 millions d'euros  
2013

**Implantation** 3 sites de prélèvement ainsi qu'un plateau technique

**Nombre de collaborateurs** France : 33

**Site Concerné** les 3 sites

**Effectif du site concerné** 33

### Présentation de l'entreprise

VIGIBIO est un laboratoire de biologie médicale situé à Cagnes-sur-Mer (Alpes-Maritimes). Le laboratoire est composé de trois sites de prélèvements (un situé au centre-ville, un à proximité de la polyclinique de Saint-Jean, qui dispose d'un plateau technique fonctionnant 7 jours/7 et 24 heures/24 et un sur la route du bord de mer à Villeneuve-Loubet). L'entreprise est l'une des premières à avoir été certifiée par le COFRAC selon la norme NF EN ISO 15189, norme qui deviendra obligatoire pour tous les laboratoires de biologie médicale à l'horizon 2016.

A l'heure de la restructuration de la biologie médicale, la plupart des laboratoires français sont rachetés par des groupes financiers et des fonds de pensions qui constituent de grandes chaînes internationales. La direction du laboratoire VIGIBIO tient à rappeler l'indépendance de sa structure. En effet, 100% du laboratoire est détenu par des médecins biologistes exerçant leur activité de manière parfaitement autonome. Pour VIGIBIO, cette caractéristique est considérée comme un challenge dont l'enjeu est notamment la conservation d'un lien direct avec les patients et la préservation d'une biologie française de proximité. Pour VIGIBIO, il est primordial de conserver un lien direct avec les patients pour préserver une biologie française de proximité.

Créée en 2001, le nombre de ses salariés a plus que doublé en 12 ans (12 salariés en 2005, 26 en 2010 et atteindre 33 salariés en 2013).

La culture de l'entreprise repose autour de plusieurs valeurs : expertise, proximité, qualité et esprit familial. Sous l'impulsion de l'UPE06, VIGIBIO est également engagée dans un programme ambitieux et innovant de Responsabilité Sociétale intitulé « Performance Globale 06 ». Ce projet, vise à adapter les pratiques managériales des chefs d'entreprise, et à apporter des réponses économiques opérationnelles aux enjeux de la croissance responsable.

### Rapport au sport

« *Le sport nous permet d'être cohérents avec nos valeurs, en interne en favorisant le bien-être des salariés, et en externe en soutenant les acteurs du monde sportifs et en les aidant à promouvoir le sport". Indépendamment de nos missions ciblées vers les clubs de sport ou vers le CREPS, nous sommes pour la promotion d'une culture sportive non-sectaire, nous ne sommes pas les partenaires exclusifs d'un seul club, nous sommes partenaires de tous les sports, avant tout pour le plaisir* »(Vincent Raimondi)

---

### Dispositif sport en entreprise

**Contexte de mise en œuvre des projets :** en tant qu'entreprise de moins de 50 salariés, VIGIBIO ne possède pas de CE. C'est donc la direction qui est force de propositions, sachant que le sport est une véritable passion commune : une associée est présidente d'un club de Gymnastique Rythmique, un associé a pratiqué le basketball pendant 35 ans et un autre a gravi le mont Blanc. Plus de la moitié des salariés pratiquent le sport de manière assidue.

**Nature du dispositif : pratiques libres auto-organisées, participation à des évènements sportifs, évènements sportifs de cohésion interne.**

- **Pratiques sportives libres auto-organisées**

- Dans la mesure où les conditions de travail inhérentes au secteur d'activité (avec notamment un plateau technique qui fonctionne en continu), l'entreprise privilégie des formes d'activité physique auto-organisée.

- Les salariés ont donc pris l'habitude



de se réunir par petits groupes pour aller pratiquer (course à pied, tennis, ski, snowboard).

- Expédition d'un salarié au Mont-Blanc : l'un des associés a gravi le Mont-Blanc et a planté un drapeau aux couleurs de l'entreprise (premier logo de l'entreprise) avec le soutien financier de cette dernière.

- **Participation à des évènements sportifs.**

- L'entreprise est en contact avec des organisateurs locaux d'évènements sportifs tels qu'Azur Sport Organisation (via leur site internet Sport-Up). Les salariés peuvent ainsi participer à différentes courses (10km, Semi-marathon de Nice, Prom' Classic, Marathon Nice-Cannes des Alpes Maritimes). L'entreprise prend intégralement en charge les frais de participation de ses salariés (+ équipements à l'effigie de VIGIBIO)
- VIGIBIO a participé au Semi-Marathon International de Nice (2013) : 21,1km : Stéphane BOZIC (biogiste associé), Pierre JAUGIN (technicien de laboratoire).
- Parcours 10 km : 3 participants : Laure LUHERN (technicienne de laboratoire), Pauline BASILE (technicienne de laboratoire), Alexandre GARCIA (DRH)

VIGIBIO privilégie la participation à des évènements sportifs solidaires dont les inscriptions sont reversées à différentes causes. Par ailleurs, elle privilégie les évènements qui peuvent intéresser à la fois sportifs confirmés et non-sportifs (par exemples les courses à pied proposant également une épreuve de marche-loisir).

Dimanche 4 novembre 2012 : Marathon-relais par équipe nice-Cannes. Parcours effectué en 3h46 (148<sup>ème</sup> sur 334 équipes) avec Laure Luhern, Pierre Jaugin, stéphane Bozic, Fabrice Saintpère

- Dimanche 29 avril 2012 : semi-marathon international de Nice. 3 possibilités de participation :
- Semi-marathon : 21,1km : 3 participants : Malika BAGHDAD (secrétaire médicale), Aurélie PHILIPPE (chargée de communication) et Stéphane BOZIC (médecin biogiste associé)
- Parcours 10 km : 1 participant : Virginie BOIS (Référent Achats)
- Formule MARCHE sur 2,5 km (3e édition de l'épreuve de la Niçoise NICE- MATIN. Un événement festif qui soutient la cause du cancer du sein) : 9 participants : Sylvie GUIGO (comptable), Nadia LECLECH (secrétaire médicale), Fiona FONTAS (secrétaire médicale), Laure FONTVEILLE (secrétaire médicale), Pierre JAUGIN (technicien préleur), Mélanie SORRENTINO (secrétaire médicale), Aurore KECHKEKIAN (médecin biogiste associé), Marine GOURRIER (assistante comptable), Sabine ROSSI (secrétaire médicale).
- Dimanche 20 Novembre 2011 : Participation au Marathon-relais de Nice-Cannes : 4 salariés et 1 médecin biogiste se sont relayés sous les couleurs de l'entreprise. Des tee-shirts « VIGIBIO TEAM » ont été créés pour l'occasion. L'équipe, sous le dossard N°279 a fini 216<sup>ème</sup> en faisant un temps de 03 :56 :28 (voir tableau résultats + Photos) ; Coût : 240€ pour les 5 participants : Malika BAGHDAD (secrétaire médicale), Aurélie PHILIPPE (chargée de communication), Virginie BOIS (Référent Achats),

Stéphanie BARSOTTINI (Technicienne mobile de prélèvements) et Fabrice SAINTPERE (Médecin Biogiste Associé).

- Dimanche 08 janvier 2012 : Prom'classic de Nice : Participation de 2 salariés de VIGIBIO pour les 10 km à parcourir. (Photo en PJ), participants : Malika BAGHDAD (secrétaire médicale), Aurélie PHILIPPE (chargée de communication)
- Evènements de cohésion interne
- Vendredi 4 octobre 2013 : Soirée Urban foot (futsal) et restaurant
- Acteurs impliqués :
- interne : Direction et salariés
- Samedi 15 et Dimanche
- 16 Octobre 2011 : Séminaire organisé au CLUB MED d'Opio en Provence avec organisation de challenges sportifs : Golf, Tir à l'arc, Pétanque, Piscine, Gym etc... (photos ci-contre)



### Acteurs impliqués

**Internes** : direction, salariés.

**Externes** : organisateurs locaux d'évènements.

**Relais de communication** : Les salariés communiquent de manière informelle (SMS, mails).

**Facteurs clefs de succès** : passion du sport partagée à la fois par les gérants et les salariés. Cohésion interne.

**Perspectives de développement** : l'entreprise a installé les bureaux administratifs du laboratoire à Villeneuve-Loubet Plage. Elle prévoit d'y installer une douche pour faciliter la pratique sportive de proximité (lors de la pause déjeuner par exemple). Réflexion autour du développement de programmes de rééducation incluant des activités sportives à destination des personnes âgées (résidences-service).

## Dispositif de partenariat

### **Partenariats avec le monde sportif déjà engagés : prestations de service à destination du monde sportif**

- **Prestations de service à destination du monde sportif.**

Dans le cadre d'un partenariat avec la poly clinique de Saint-Jean et le Creps Sud-Est, VIGIBIO assure le suivi biologique de sportifs provenant de divers clubs locaux. Elle s'appuie sur son plateau technique situé en face de la poly clinique Saint-Jean et sur le centre de convalescence E3S Saint-Jean (Espace Soins, Sport, Santé Saint-Jean) qui constitue, depuis 2009, un outil très performant de rééducation et de réathlétisation (divers appareils de musculation et de rééducation, piscine, rééducateurs, coachs). VIGIBIO travaille en collaboration avec le médecin sportif du CREPS.

**Motivations principales** : diversification, ajout de nouvelles compétences, motivation interne (les salariés sont heureux de travailler avec le monde sportif).

- Activations :

- S'il s'agit d'une prestation de service assurée par le laboratoire, celui-ci perçoit pour l'instant ces actions comme une forme de mécénat de compétences (compte tenu du prix de la prestation comparé aux dépenses engendrées par la mise en place de nouveaux process spécifiques aux différents sports)
- Suivi biologique des nageurs du pôle France basé à Antibes.
- Suivi de clubs locaux de rugby, football, basketball, volleyball : en cas de blessure lors d'un match ou d'un entraînement, les clubs ayant signé une convention avec la poly clinique et VIGIBIO sont pris en charge immédiatement (pompiers, accueil aux urgences, diagnostic, rééducation, réathlétisation, réalisation d'une fiche en relation avec l'entraîneur du club). En parallèle la poly clinique évalue annuellement les aptitudes physiques des joueurs/sportifs.
- Partenariat avec les vétérinaires de l'hippodrome de Cagnes-sur-Mer : suivi biologique des chevaux.
- Tests antidopages lors de l'International Strogman Event en juillet 2012 à l'hippodrome de Cagnes-sur-Mer.

- **Mécénat financier : OGC Nice (2013), Club Ambition Sport (2011)**

**Motivations principales** : avant toute logique de don, volonté de soutenir le développement du mouvement sportif, ancrage local pour l'OGC Nice, une certaine visibilité locale.

Activations :

- L'entreprise paye la Taxe d'Apprentissage pour le centre de formation du club
- Location d'une loge au sein du nouveau stade de football « Allianz Riviera »
- En échange, elle est présente sur la plaquette partenaires.

- **Membre du club Ambition Sport**

**Motivations principales :** Soutenir le mouvement sportif français et marquer son attachement au sport lors des JO de Londres 2012

Activations :

- Droit d'adhésion : 1000 euros
- Jeux concours, supports de communication, application smartphone

- **Sponsoring d'évènements sportifs : Open ATP Nice Côte d'Azur (2011,2012 et 2013)**

**Motivations principales :** visibilité, communication interne.

Activations :

- location d'une loge pendant l'évènement dans laquelle les salariés peuvent assister aux matchs dans des conditions privilégiées

- **Partenaire de l'opération « J'me bouge » (avec Christophe PINNA) (2013) :**

**Motivations principales :** participation pour récolter des fonds au profit de Virgil, garçon de 5 ans et demi atteint d'autisme via l'association « De l'ombre à la lumière »

Activations :

- participation de deux salariés (Mme Virginie Bois, Docteur Vincent Raimondi) à la course à pieds et prises de sang et suivi des sportifs par le Docteur Vincent Raimondi.

- **Partenaire de l'opération « Marathon des Sables » (2014)**

**Motivations principales :** face à la difficulté de cette épreuve mythique, VIGIBIO a voulu soutenir cet événement correspondant parfaitement à nos valeurs : surpassement de soi et l'esprit d'équipe. VIGIBIO assure le suivi des bilans des sportifs en collaboration avec un médecin du sport (de la clinique Saint Jean).

Activations :

- Partenaire d'une équipe